

REMANIEMENT MINISTÉRIEL

Transformation & consolidation

11 octobre 2017



ANALYSE

Remaniement ministériel

La table était mise et la machine à rumeurs s'agitait sur la colline Parlementaire depuis plusieurs jours. Hier, à Montréal, députés et ministres ont défilé pour connaître leurs nouvelles affectations. Jeunesse, dynamisme, renouveau et loyauté étaient les critères pour obtenir son laisser-passer.

À un an des élections générales, Philippe Couillard jette les bases de la « transformation » annoncée dans la foulée du départ de son chef de cabinet, Jean-Louis Dufresne. Objectif : alléger des ministres surchargés et redéployer l'équipe ministérielle par de nouveaux visages ou encore de nouvelles missions.

ANGLADE DEVIENT NUMÉRO DEUX

Au centre de la délicate opération, un changement de vice-première ministre fort en symbolique. Lise Thériault perd cette fonction honorifique au profit de Dominique Anglade. Une immense preuve de confiance pour cette ministre qui doit jongler avec plusieurs dossiers d'envergure et qui accède désormais au cercle restreint du Comité des priorités.

La première ligne du Conseil des ministres n'est pas touchée : les portefeuilles de la Santé (Gaétan Barrette), des Finances (Carlos Leitão), de l'Éducation (Sébastien Proulx), de l'Économie (Dominique Anglade) conservent les mêmes titulaires à l'exception du Conseil du trésor que l'on confie au vétéran Pierre Arcand. Les changements s'observent davantage du côté de ministères de moyenne envergure, ces « ministères à clientèles » desquelles voudra se rapprocher le gouvernement après la ronde de compressions qui a fait des mécontents dans la première moitié du mandat.

Après la gifle dans Louis-Hébert la semaine dernière, le message est on ne peut plus politique dans une région stratégique de la Capitale-Nationale qui déterminera la couleur et le statut, majoritaire ou minoritaire, du prochain gouvernement. Sébastien Proulx devient le nouveau parrain politique de la Capitale-Nationale.

SURPRISE AUX TRANSPORTS

Le périlleux ministère des Transports incombera désormais à un néophyte prometteur, André Fortin, sur qui Philippe Couillard fonde beaucoup d'espoir. Ce ministère aurait été offert, dès jeudi dernier, à un ministre passe-partout, Martin Coiteux, qui aurait finalement décliné pour poursuivre la fusion des ministères des Affaires municipales avec celui de la Sécurité publique. Autrefois convoité, ce ministère a fait la peau à plusieurs ministres qui s'y sont aventurés.



ANALYSE

Remaniement ministériel

CURE DE JOUVENCE

Outre André Fortin, le sang neuf sera incarné par Stéphane Billette (PME), Véronique Tremblay (déléguée aux Transports), Marie Montpetit (Culture) et Isabelle Melançon (Environnement). Dans le cas de cette dernière, elle était prédestinée à la Culture en raison de son réseau de contacts étoffé avec cette clientèle. On lui confie finalement l'Environnement. Issue du PLQ, excellente communicatrice aux réflexes politiques aiguisés, il sera intéressant d'observer l'approche qu'elle adoptera dans ce ministère important en prévision des élections.

À la Culture, Marie Montpetit prend la relève de Luc Fortin parti pour la Famille. Le profil de Mme Montpetit la prédisposait davantage pour des fonctions en lien avec la santé ou même encore à l'environnement.

UN RETOUR

Ce remaniement ministériel marque aussi la réhabilitation de Robert Poëti dont la rétrogradation en janvier 2016 avait soulevé bon nombre de questionnements. Poëti rentre par la petite porte en se voyant confier un poste de ministre délégué aux contrats publics, une nomination qui n'est pas étrangère au désir d'être irréfutable sur les questions d'intégrité.

Certains ministres occupaient leurs fonctions depuis le début du mandat et l'obsession de renouveau a commandé certains mouvements. C'est le cas de Kathleen Weil qui passe à l'Accès à l'information et aux Affaires anglophones, de David Heurtel muté de l'Environnement à l'Immigration et des Ressources naturelles qui sont désormais entre les mains de Pierre Moreau, un ministre capable de relever les missions les plus périlleuses. M. Moreau redonnera du lustre à cet important ministère à vocation économique. Dans le cas de Heurtel, dont la circonscription comporte une forte communauté haïtienne, il aurait joué un rôle des plus actifs lorsque le Québec a dû faire face à une vague sans précédent de migrants.

Le désir de changement a toutefois épargné Stéphanie Vallée confirmée à la Justice, Julie Boulet (Tourisme) et Dominique Vien (Travail). À sa demande et tel que réclamé par l'UPA, Laurent Lessard conserve l'Agriculture, ce qui lui permettra d'accoucher de sa politique bioalimentaire.

Le cabinet passe ainsi de 25 à 30 ministres (en excluant les postes de whip et de présidente du caucus), un nombre qui s'explique par l'imminence d'une élection générale et en raison du cumul de tâches de plusieurs ministres. Certains trouveront que ce nombre demeure élevé; il reste en-deçà des 36 limousines du Conseil des ministres de Bernard Landry en 2002.

Au chapitre des perdants, on peut mentionner Rita de Santis, carrément éjectée et Lise Thériault (habitation et Protection des consommateurs) qui occupent des fonctions de petite envergure. Le vétéran Guy Ouellette (Chomedey), un policier qui a fait sa marque dans le dossier des motards criminalisés, reste encore sur la touche, tout comme l'avocat Marc Tanguay (LaFontaine). Belle récompense pour une libérale de souche, Filomena Rotiroti, qui devient présidente du caucus.

ANALYSE

Remaniement ministériel

VERS UN NOUVEAU DÉPART

D'ici le début novembre, la traditionnelle mise à jour économique et financière dressera un portrait des finances publiques et donnera un indicateur sur la hauteur des surplus qui ont été accumulés. Un bruit persistant veut que le gouvernement profitera de l'occasion pour annoncer une réduction d'impôt dès le 1er janvier 2018. Même le ministre des Finances ne cachait pas ses intentions dans de récentes entrevues sur un éventuel allègement du fardeau fiscal des Québécois.

Pour l'instant, le premier ministre a choisi de ne pas proroger la session parlementaire. Pourtant, l'adoption toute récente de la loi sur le réseau électrique métropolitain et celle imminente sur la neutralité religieuse de l'État constituaient autant d'indicateurs militant pour faire table rase sur le menu législatif. Le premier ministre aurait alors pu convoquer le Parlement avec un discours d'ouverture annonçant de nouvelles priorités qui auraient pu appuyer un élan qu'il souhaite donner à son message de transformation.

Avec ce rebrassage, il faut aussi s'attendre à d'importants mouvements dans l'entourage politique des ministres et autres fonctions parlementaires. Si la plupart resteront aux côtés de leurs patrons, il faudrait aussi équiper les nouveaux ministres de conseillers chevronnés qui connaissent déjà leurs dossiers et les enjeux des ministères. Il n'est pas impossible que certains hauts fonctionnaires soient également mutés d'ici quelques semaines quoique plusieurs déplacements aient été effectués plus tôt cet été.

Après la nomination de Jean-Pascal Bernier comme directeur de cabinet et l'arrivée de Daniel Desharnais comme directeur des communications (qui ont piloté le remaniement avec Caroline Richard et le secrétaire du gouvernement), le gouvernement cherche à se présenter sous un nouveau jour et en misant sur une nouvelle approche en matière de communication.

PRIORITÉS

Social : Un gouvernement qui redonne aux Québécois

Philippe Couillard devait démontrer qu'il est près des préoccupations des Québécois et de leurs besoins. Le ménage dans les finances publiques a laissé des traces au cours des trois premières années du mandat libéral et le PLQ doit reconnecter avec les familles qui ont perdu des services. C'est dans cette perspective que les nouvelles arrivées aux ministères de la Famille et de la Culture et des Communications s'inscrivent. Des ministres jeunes, capables de communiquer efficacement et qui représentent l'électorat dont le PLQ aura besoin pour se faire réélire en 2018, notamment en Montérégie et dans la région de la Capitale-Nationale.

Du côté social, c'est un remaniement qui vise à donner un côté humain au gouvernement, à mettre à l'avant-scène une nouvelle image dans des ministères qui sont en contact permanent avec la population québécoise.

Économie : La consolidation

La bonne performance économique du Québec ainsi que la marge que le gouvernement a réussi à dégager des finances publiques permet aujourd'hui au PLQ de réinvestir dans ses priorités économiques. Les temps difficiles étant derrière eux, le maintien du cœur économique du gouvernement n'est guère surprenant. De nombreuses stratégies économiques ont été produites, reste maintenant leur mise en œuvre. L'innovation demeure au cœur des priorités de Philippe Couillard et son gouvernement sera prêt à regarder attentivement tous les projets qui répondent à ce critère. À un an de l'élection, il envoie le message que son équipe économique est solide et que les résultats seront au rendez-vous pour l'élection de 2018.

REMANIEMENT MINISTÉRIEL

Transformation**André Fortin***Ministre des Transports*

Député de Pontiac en Outaouais depuis 2014. Il a fait ses classes dans les cabinets ministériels fédéraux avant de travailler à l'Association des brasseurs du Canada et ensuite chez TELUS. M. Fortin a démontré ses capacités politiques au sein de la commission des finances publiques depuis son élection. Père de deux jeunes enfants, connecté sur les besoins des familles, il projettera une image de renouveau et de jeunesse au sein du cabinet libéral.

**Isabelle Melançon**

Ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques

Fraîchement élue dans Verdun en décembre 2016, Mme Melançon a su faire sa marque auprès de ses collègues. Ayant travaillé dans les cabinets libéraux de nombreuses années, elle connaît la machine politique et ses rouages. Mère de deux jeunes enfants, elle projettera aussi l'image de jeunesse et de renouveau que le gouvernement souhaite donner à la dernière année de son mandat. En lui confiant le ministère de l'Environnement, le premier ministre démontre une grande confiance en cette nouvelle venue.

**Pierre Moreau**

Ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles, ministre responsable du Plan Nord

M. Moreau souhaitait s'attaquer à de nouveaux défis et son souhait a été exaucé. La reprise du cours des métaux permettra de redynamiser le Plan Nord et M. Moreau en profitera pour redorer l'image du Parti libéral dans des régions dont l'économie est basée essentiellement sur l'exploitation des ressources naturelles. Il jouera un rôle important en redonnant davantage de visibilité à ce ministère économique.

**Marie Montpetit**

Ministre de la Culture et des Communications

Mme Montpetit fait son entrée au cabinet après avoir été élue en 2014 dans la circonscription de Crémazie. Elle a délogé une ministre péquiste pour être élue dans cette circonscription qui sera une des rares de l'île de Montréal où se tiendra une véritable lutte en 2018. Reconnue pour ses interventions en commission parlementaire et au caucus, elle cadre parfaitement avec l'image de jeunesse et de transformation que le premier ministre souhaite projeter. Nommée dans un ministère à clientèle, le premier ministre souhaite qu'elle soit vue sur le terrain.

REMANIEMENT MINISTÉRIEL

Transformation**Luc Fortin**

Ministre de la Famille et Ministre responsable de la région de l'Estrie

M. Fortin se retrouve à la tête du ministère de la Famille, un symbole crucial en vue des élections québécoises de 2018.

Le premier ministre doit reconquérir les jeunes familles qui ont été touchées par des baisses de services lors des deux premières années de son mandat. M. Fortin devra proposer des éléments susceptibles de reconquérir les familles.

**Stéphane Billette**

Ministre délégué aux PME et au développement économique régional

Député de Huntingdon en Montérégie depuis 2008. Agriculteur, il a également été commissaire industriel et directeur général du Centre local de développement de Beauharnois-Salaberry. Proche des milieux agroalimentaires et whip du gouvernement depuis 2014, son entrée au Conseil des ministres témoigne de sa loyauté envers Philippe Couillard.

**Robert Poëti**

Ministre délégué à l'intégrité des marchés publics et aux Ressources informationnelles

M. Poëti effectue un retour au Conseil des ministres dans un poste sur mesure pour mettre à profit ses compétences. M. Poëti sera le gage de l'intégrité gouvernementale pour la dernière ligne droite avant les élections de 2018.

**Véronique Tremblay**

Ministre déléguée aux Transports

Députée de Chauveau depuis juin 2015, elle a causé la surprise en battant Jocelyne Cazin. Jeune députée issue du monde des médias, sa nomination est un clin d'oeil à la région de Québec où les dossiers de transports se présentent comme un thème dominant.

REMANIEMENT MINISTÉRIEL

Consolidation



Dominique Anglade

*Ministre de l'Économie, de la
Science et de l'Innovation
Vice-Première Ministre*

Nouvelle femme forte du gouvernement, Mme Anglade incarne la jeunesse, le dynamisme et l'innovation. Elle devra mettre en œuvre une stratégie numérique importante pour le gouvernement. Elle siègera de plus au comité des priorités à titre de vice-première ministre.



Carlos J. Leitão

Ministre des Finances

M. Leitão est ministre des Finances depuis avril 2014. Il est le visage de l'atteinte de l'équilibre budgétaire. Son maintien en poste confirme la bonne tenue de l'économie et la confiance du premier ministre en son travail.



Gaétan Barrette

*Ministre de la Santé et des
Services sociaux*

M. Barrette poursuivra sa réforme du système de santé québécois. Le premier ministre doit souhaiter que son fougueux ministre adoucisse son image publique pour que les Québécois dont la santé sera la priorité lors de la prochaine élection veulent encore voter pour lui.



Pierre Arcand

Président du Conseil du trésor

M. Arcand devient le nouveau Président du Conseil du trésor. Il était ministre des Ressources naturelles depuis avril 2014. Son ton posé apportera une nouvelle dynamique dans les négociations avec les employés de l'État, notamment les ingénieurs. Homme discret et efficace.

REMANIEMENT MINISTÉRIEL

Consolidation**Jean-Marc Fournier**

*Ministre responsable des Relations
canadiennes et de la Francophonie
canadienne*

*Leader parlementaire du
gouvernement*

M. Fournier conserve ses responsabilités de ministre et de leader parlementaire. Aux côtés du premier ministre depuis le début, il a toujours défendu les décisions de son gouvernement comme un vaillant soldat. Son sens politique aiguisé et sa proximité avec le premier ministre en font un des seuls ministres pouvant dire le fond de sa pensée à M. Couillard. Les changements des dernières semaines au sein du gouvernement ont sans doute profité des analyses de M. Fournier.

**Sébastien Proulx**

*Ministre de l'Éducation, du Loisirs
et du Sport et responsable de la
Capitale-Nationale*

M. Proulx prend du galon et devient officiellement le responsable de la Capitale-Nationale. Il devra bloquer la montée de la CAQ. M. Proulx conserve le ministère de l'Éducation où son bon travail est reconnu par le milieu et ses confrères.

**David Heurtel**

*Ministre de l'Immigration, de la
Diversité et de l'Inclusion*

M. Heurtel se retrouve aux commandes du ministère de l'Immigration après avoir été ministre de l'Environnement. Profitant de la confiance du premier ministre, son passage à l'environnement lui aura permis d'y laisser sa marque : modernisation de la Loi sur la qualité de l'environnement, adoption d'une loi sur la conservation des milieux humides et d'une loi sur le nombre de véhicules zéro émission. Sa mutation à l'Immigration permettra au gouvernement d'adopter une nouvelle approche dans des dossiers qui ont été jusqu'ici controversés.

**Laurent Lessard**

Ministre de l'Agriculture

M. Lessard souhaitait conserver un seul des deux ministères dont il était responsable et il a choisi l'Agriculture. Également dans un ministère à clientèles, M. Lessard connaît le milieu agricole. Il s'agit en outre de sa troisième nomination à ce ministère.

REMANIEMENT MINISTÉRIEL

Consolidation**François Blais**

*Ministre responsable de l'Emploi
et de la Solidarité sociale*

M. Blais conserve son poste mais perd la responsabilité de la Capitale-Nationale. Cela lui laissera plus de temps pour développer des mesures en emploi susceptibles de plaire à des électeurs en 2018. Il devra également se battre fort pour conserver son comté de Charlesbourg.

**Christine St-Pierre**

*Ministre des Relations
internationales et de la
Francophonie
Ministre responsable de la région
des Laurentides*

Mme Saint-Pierre poursuivra le redéploiement de la représentation québécoise à l'étranger entamée en 2014. Elle s'occupera notamment de l'ouverture prochaine de quatre nouveaux bureaux du Québec à l'étranger (Abidjan, Vietnam, La Havane et Maroc).

**Martin Coiteux**

*Ministre des Affaires municipales
et de l'Occupation du territoire
Ministre de la Sécurité publique
Ministre responsable de la région
de Montréal*

M. Coiteux conserve les deux responsabilités qu'il occupe depuis janvier 2016. M. Couillard a fait le choix de le maintenir dans les fonctions qu'il souhaitait. Il pourra poursuivre le chantier devant mener à la fusion entre ces deux ministères.

REMANIEMENT MINISTÉRIEL

Consolidation



Lise Thériault

*Ministre responsable de la
Protection des consommateurs et
de l'Habitation*

M. Couillard a concocté un poste sur mesure pour que la députée d'Anjou continue de siéger au Conseil des ministres. Elle hérite de la Protection des consommateurs, qui relève du ministère de la Justice, alors que l'Habitation relève du ministère des Affaires municipales.



Hélène David

*Ministre responsable de
l'Enseignement supérieur*

Mme David conserve le ministère de l'Enseignement supérieur.



Kathleen Weil

*Ministre de l'Accès à l'information et
de la Réforme des institutions
démocratiques et ministre
responsable des Relations avec les
québécois de langue anglaise*

Mme Weil se voit confier la réforme des institutions démocratiques, ainsi qu'un nouveau poste de responsable des relations avec la communauté anglophone. Cela permet de donner un nouveau défi à Mme Weil tout en la gardant au sein du Conseil des ministres.

REMANIEMENT MINISTÉRIEL

Consolidation



Jean D'amour

*Ministre délégué aux Affaires
maritimes*

*Ministre responsable de la région
du Bas-Saint-Laurent*

Responsable du déploiement de la stratégie maritime et seul ministre provenant de l'Est du Québec. M. D'Amour devra mettre à profit son titre et amener des projets économiques structurants pour sa région.



Geoffrey Kelley

*Ministre responsable des
Affaires autochtones*

Ministre proche des nations autochtones, son maintien en poste était une formalité.



Luc Blanchette

*Ministre des Forêts, de la Faune et
des Parcs*

*Ministre responsable de la région
de l'Abitibi-Témiscamingue
Ministre responsable de la région
du Nord-du-Québec*

Représentant de l'Abitibi-Témiscamingue, M. Blanchette conserve les responsabilités aux Forêts et la Faune qu'il a depuis août 2016.



Dominique Vien

*Ministre responsable du Travail
Ministre responsable de la région
de la Chaudière-Appalaches*

Conserve son poste de ministre du Travail.

REMANIEMENT MINISTÉRIEL

Consolidation



Francine Charbonneau

Ministre responsable des Aînés et de la Lutte contre l'intimidation

Seule ministre de la région de Laval, la région sera un terrain de bataille durant la prochaine campagne électorale.



Lucie Charlebois

Ministre déléguée à la Réadaptation, à la Protection de la jeunesse, à la Santé publique et aux Saines habitudes de vie
Ministre responsable de la région de la Montérégie

Avec la légalisation du cannabis qui entrera en vigueur en juillet 2018, elle devra manœuvrer habilement pour mettre en place un encadrement qui satisfera autant les enjeux de santé publique, de sécurité, que d'économie.



Stéphanie Vallée

Ministre de la Justice

Conserve son poste de ministre de la Justice.



Julie Boulet

Ministre du Tourisme
Ministre responsable de la région de la Mauricie

Visage de la Mauricie au Conseil des ministres, le premier ministre lui réitère sa confiance pour conserver les circonscriptions de cette région en 2018.